

MAPA ESTRATÉGICO PROSPECTIVO 2012-2015-2020
PROGRAMAS, PROYECTOS, METAS E INDICADORES.

POLÍTICA	EJES ESTRATÉGICOS	PROGRAMAS	PROYECTOS	INDICADOR				META					
				NOMBRE	TIPO DE INDICADOR		BASE (2015)	2016	2017	2018	2019	2020	
					De Gestión	De Impacto							
1. Fortalecimiento de la investigación, el desarrollo tecnológico y la innovación como componentes esenciales de la cultura de la calidad educativa de las UTS	Desarrollo tecnológico e innovación	Asimilación y desarrollo de tecnologías	Desarrollo de tecnologías	**	Número de prototipos desarrollados		x	2	6	10	14	18	22
			Banco de proyectos tecnológicos y de innovación	*	Proyectos formulados	x		0	4	10	10	10	10
				*	Proyectos ejecutados y evaluados	x		0	1	2	2	2	2
				*	Número de gestiones realizadas para la obtención de recursos para la investigación		x	0	5	8	10	10	10
		Innovación de productos y servicios	Alianzas estratégicas	**	Número de convenios en ejecución	x		2	5	8	10	14	16
			Creación e innovación en las cadenas productivas	*	Número de intervenciones en las cadenas productivas		x	0	1	3	3	4	4
			Vigilancia Tecnológica e inteligencia competitiva	Creación del Observatorio de Prospectiva Tecnológica	*	Observatorio creado, en operación y con presupuesto	x		0	0	1	0	0
2. Gestión del conocimiento para la construcción de comunidad académica y científica	Gestión del Conocimiento	Cultura investigativa	Divulgación del conocimiento	*	Número de productos de investigación publicados	x		0	3	10	14	18	22
				*	Número de artículos publicados en revistas indexadas	x		3	1	3	5	7	9
				*	Número de ponencias realizadas	x		6	4	6	8	10	12
			Jóvenes investigadores.	*	Número de jóvenes investigadores	x		1	1	2	3	4	5
			Estimular y fortalecer los semilleros de investigación.	**	Número de semilleros de investigación	x		4	10	18	20	22	24
			Estrategias para el fomento de la investigación dentro del aula por programa.	*	Número de productos desarrollados en el aula por programa		x	5	10	18	24	30	36
		Gestión de la actividad investigativa institucional	Fortalecimiento de los grupos de investigación.	**	Número de grupos de investigación visibles nacional o internacionalmente	x		0	3	4	5	6	7
				**	Número de grupos de investigación reconocidos en COLCIENCIAS		x	3	6	10	14	16	20

Nota: Los indicadores se dividen en dos grupos de proyecciones:

* Representa la desagregación de sus metas de forma independiente en cada vigencia.

** Representa la desagregación de sus metas de forma acumulativa en el transcurso de cada vigencia.

MAPA ESTRATÉGICO PROSPECTIVO 2012-2015-2020
PROGRAMAS, PROYECTOS, METAS E INDICADORES.

POLÍTICA	EJES ESTRATÉGICOS	PROGRAMAS	PROYECTOS	INDICADOR				META						
				NOMBRE	TIPO DE INDICADOR		BASE (2015)	2016	2017	2018	2019	2020		
					De Gestión	De Impacto								
3. Evaluación, autoevaluación y autorregulación de los programas académicos de la Institución, orientados a la actualización y revisión permanente del Proyecto Educativo Institucional	Gestión académica	Formación centrada en el desarrollo del ser humano	Fortalecimiento e Innovación Curricular	*	Informes de evaluación curricular con ajustes	X		0	3	3	4	5	5	
			Acompañamiento académico a los docentes	*	Número de docentes acompañados en el aula	X		167	200	200	250	250	300	
			Apropiación del Proyecto Educativo Institucional	*	Porcentaje de docentes nuevos sensibilizados sobre PEI	X		65.2%	60%	70%	80%	90%	100%	
				*	Porcentaje de docentes antiguos sensibilizados sobre PEI	X		49,3%	30%	35%	40%	45%	50%	
		Actualización y fortalecimiento de las capacidades y el perfil académico y tecnológico de los profesores.		Proyecto institucional de capacitación y formación docente	*	Porcentaje de docentes capacitados del total de docentes vinculados	X		37%	40%	50%	60%	70%	80%
		Acciones académicas para mejorar el rendimiento académico y asegurar la permanencia de los estudiantes.	Acompañamiento académico a los estudiantes.	*	Número de estudiantes que participan en cursos de nivelación	X		970	1.000	2.000	3.000	5.000	6.000	
				*	Número de estudiantes beneficiados en tutorías abiertas	X		4.000	4.000	4.300	4.300	4.500	5.000	
				*	Número de estudiantes beneficiados en monitoría de pares	X		0	1.000	1.500	2.000	2.500	3.000	
				*	Numero de informes de mortalidad academica	X		0	2	2	2	2	2	
		Metodologías de enseñanza basadas en tecnologías de información y comunicación -TIC	Acompañamiento y seguimiento al trabajo independiente de los estudiantes mediante el uso de TIC	**	Número de asignaturas que utilizan blogs para acompañar el trabajo independiente de los estudiantes	X		37	40	45	50	55	60	
				**	Número de asignaturas que utilizan cursos virtuales para acompañar el trabajo independiente de los estudiantes	X		11	20	22	24	25	28	
				**	Asignaturas en modalidad virtual		X	0	5	6	7	8	10	
				**	Numero de asignaturas que utilizan recursos educativos digitales	X		0	50	60	70	80	100	

Nota: Los indicadores se dividen en dos grupos de proyecciones:

* Representa la desagregación de sus metas de forma independiente en cada vigencia.

** Representa la desagregación de sus metas de forma acumulativa en el transcurso de cada vigencia.

MAPA ESTRATÉGICO PROSPECTIVO 2012-2015-2020
PROGRAMAS, PROYECTOS, METAS E INDICADORES.

POLÍTICA	EJES ESTRATÉGICOS	PROGRAMAS	PROYECTOS	INDICADOR				META						
				NOMBRE	TIPO DE INDICADOR		BASE (2015)	2016	2017	2018	2019	2020		
					De Gestión	De Impacto								
3. Evaluación, autoevaluación y autorregulación de los programas académicos de la Institución, orientados a la actualización y revisión permanente del Proyecto Educativo Institucional	Gestión académica	Acreditación de alta calidad	Acreditación de los Programas Académicos	*	Número de programas académicos acreditados		X	0	2	2	4	2	2	
			Acreditación Institucional	*	Solicitud de la acreditación institucional	X		0	0	0	0	0	1	
		Consolidación de la oferta de programas académicos en los diferentes niveles de formación para la región y otras ciudades del país.	Oferta académica para los municipios de Santander.	*	Numero de programas académicos nuevos de pregrado y posgrado radicados en el SACES	X		26	3	2	2	2	1	1
			Apertura de programas académicos en otros Departamentos.	*	Número de programas académicos de las UTS en otros Departamentos	X		5	0	0	1	1	1	0
			Incremento del número de programas académicos en modalidad virtual.	*	Número de programas académicos en modalidad virtual de la UTS	X		0	1	2	2	2	2	3
4. Profesores, investigadores, estudiantes y graduados para el incremento de la calidad académica.	Actores Académicos Profesores Estudiantes Graduados	Fortalecimiento del colectivo docente.	Aumento de profesores de carrera	*	Numero de nuevos docentes de carrera vinculados	x		18	0	10	10	12	10	
			Acciones administrativas para la selección y vinculación de nuevos profesores.	*	Número de docentes vinculados con formación de maestría y doctorado		x	146	152	156	160	164	168	
				*	Número de profesores de tiempo completo, adscritos a los programas, con la asignación de horas académicas para la proyección social en la sede Bucaramanga	x		20	22	24	26	28	30	
				*	Número docentes de tiempo completo o carrera con asignación de horas a la proyección social para el fortalecimiento de las Regionales	x		4	6	7	8	9	10	
				*	Número de profesores ocasionales de tiempo completo vinculados a once meses	x		136	100	105	110	115	120	
				*	Número de profesores ocasionales de tiempo completo con horas asignadas para el fortalecimiento de la Investigación en Bucaramanga	x		14	20	25	30	35	40	

Nota: Los indicadores se dividen en dos grupos de proyecciones:

* Representa la desagregación de sus metas de forma independiente en cada vigencia.

** Representa la desagregación de sus metas de forma acumulativa en el transcurso de cada vigencia.

MAPA ESTRATÉGICO PROSPECTIVO 2012-2015-2020
PROGRAMAS, PROYECTOS, METAS E INDICADORES.

POLÍTICA	EJES ESTRATÉGICOS	PROGRAMAS	PROYECTOS	INDICADOR			META					
				NOMBRE	TIPO DE INDICADOR		BASE (2015)	2016	2017	2018	2019	2020
					De Gestión	De Impacto						
4. Profesores, investigadores, estudiantes y graduados para el incremento de la calidad académica.	Actores Académicos Profesores Estudiantes Graduados	Fortalecimiento del colectivo docente.	Acciones administrativas para la selección y vinculación de nuevos profesores.	* Número de profesores ocasionales de tiempo completo con horas asignada para el fortalecimiento de la Investigación en las Regionales	x		5	6	6	7	7	8
		Cualificación docente	Inducción para nuevos docentes	* Número de docentes nuevos con inducción / total docentes nuevos	x		50%	80%	85%	90%	95%	100%
			Perfeccionamiento docente	* Número de docentes apoyados para estudios de formación post gradual	x		20	30	33	35	40	45
		Producción intelectual	Incentivos a la producción intelectual docente	* Número de docentes distinguidos	x		0	5	6	7	8	10
		Evaluación docente	Sistema de seguimiento y evaluación docente	* Porcentaje de estudiantes que participan en la evaluación docente		x	40%	50%	55%	65%	70%	80%
				* Porcentajes de docentes evaluados/porcentaje de docentes habilitados para evaluar		x	50%	90%	90%	95%	100%	100%
		Caracterización de los estudiantes	Orientación vocacional y profesional - OVP	* Numero de intervenidos en Orientación Vocacional y Profesional	x		3.257	3.000	3.500	4.000	5.000	6.000
			Estrategias académicas que disminuyan la deserción estudiantil, mejoren el rendimiento académico y aseguren la permanencia y la graduación de los estudiantes.	* Estrategias académicas implementadas		x	2	2	2	2	2	2
			Estrategias para la identificación y apoyo a la población de estudiantes con discapacidad	* Número de actividades desarrolladas para la atención de la población discapacitada	x		2	3	3	3	4	4
		Seguimiento a Graduados	Estudio de seguimiento e impacto de los graduados en el sector productivo.	* Número de estudios realizados a los programas	X		2	9	2	2	2	2
			Sistema de intermediación laboral.	* Numero de estrategias realizadas	x		0	1	0	0	0	0
				* Número de graduados con empleo a través de la intermediación		X	0	15	20	25	30	30

Nota: Los indicadores se dividen en dos grupos de proyecciones:

* Representa la desagregación de sus metas de forma independiente en cada vigencia.

** Representa la desagregación de sus metas de forma acumulativa en el transcurso de cada vigencia.

MAPA ESTRATÉGICO PROSPECTIVO 2012-2015-2020
PROGRAMAS, PROYECTOS, METAS E INDICADORES.

POLÍTICA	EJES ESTRATÉGICOS	PROGRAMAS	PROYECTOS	INDICADOR			META					
				NOMBRE	TIPO DE INDICADOR		BASE (2015)	2016	2017	2018	2019	2020
					De Gestión	De Impacto						
5. Responsabilidad Social de las UTS basada en los impactos de la extensión y proyección social	Proyección Social	Intervención social directa o con entidades territoriales	Prácticas comunitarias	* Número de alianzas estratégicas para el desarrollo de prácticas comunitarias	x		0	3	2	2	2	2
				* Número de productos en los que se evidencie la practica comunitaria		x	2	4	4	4	4	4
			Proyectos Sociales	* Número de proyectos sociales formulados	x		0	4	4	4	4	4
				* Número de proyectos sociales ejecutados como resultado de la proyección social		x	0	2	3	4	4	4
	Extensión	Unidad de Emprendimiento y autogestión empresarial	Gestión para el emprendimiento	** Numero de ideas de negocio presentadas	x		0	50	60	70	80	90
				** Numero de ideas convertidas en planes de negocio para la creación de empresas de los estudiantes	x		0	10	15	20	25	30
				** Numero de empresas creadas		x	0	2	3	4	5	6
		Asesoría Empresarial	Unidad de Apoyo al Empresarios	* Numero de empresarios atendidos	x		0	0	0	5	7	10
				* Numero de propuestas de mejoramiento presentadas a los empresarios		x	0	0	0	3	4	5
		Educación continua	Gestión de oferta Institucional en educación continua	* Número de personas certificadas en talleres, cursos, diplomados, seminarios, entre otros	x		125	150	170	200	220	250
6. Sostenibilidad financiera institucional.	Gestión de recursos financieros	Gestión de Recursos de transferencias y aportes del Estado	Gestionar nuevos recursos de transferencias de la Nación, Departamento y otras entidades.	* Recursos de transferencias	X		2.255 Millones	5.100 Millones	8.500 Millones	9.000 Millones	9.500 Millones	10.000 Millones
		Generación Interna de Recursos	Revisión de la gestión de ingresos mediante la evaluación, verificación y control.	* Porcentaje de los recursos propios captados en la vigencia	X		100%	100%	100%	100%	100%	100%

Nota: Los indicadores se dividen en dos grupos de proyecciones:

* Representa la desagregación de sus metas de forma independiente en cada vigencia.

** Representa la desagregación de sus metas de forma acumulativa en el transcurso de cada vigencia.

MAPA ESTRATÉGICO PROSPECTIVO 2012-2015-2020
PROGRAMAS, PROYECTOS, METAS E INDICADORES.

POLÍTICA	EJES ESTRATÉGICOS	PROGRAMAS	PROYECTOS	INDICADOR			META						
				NOMBRE	TIPO DE INDICADOR		BASE (2015)	2016	2017	2018	2019	2020	
					De Gestión	De Impacto							
7. Incorporación y apropiación de las Tecnologías de Información y Comunicación TICS, como soporte de la plataforma tecnológica, educativa e investigativa	Infraestructura basada en prospectiva tecnológica	Infraestructura tecnológica	Inversión tecnológica en canales de comunicación internos y externos	*	Nuevos canales de comunicación interna y externa	X		1	1	1	0	0	0
			Inversión tecnológica para implementar y/o modernizar los sistemas de información.	*	Sistemas de información implementados y/o modernizados	X		0	1	2	1	1	1
			Inversión tecnológica para implementar y/o modernizar los sistemas de conectividad voz, datos y video.	*	Sistemas de conectividad implementados y/o modernizados	X		1	1	1	1	1	1
			Inversión tecnológica para actualizar y modernizar los recursos audiovisuales	**	Recursos audiovisuales disponibles en la Institución		X	198	198	250	350	450	600
				**	Recursos audiovisuales disponibles para préstamo a la comunidad académica y administrativa	X		30	30	80	130	180	230
			Inversión tecnológica para modernizar el sistema de información de las bibliotecas	*	Software integral de acceso a información bibliográfica implementado y/o modernizado	x		0	0	1	0	0	0
			Implementación de plataforma e-learning para procesos de formación virtual	*	Aumento de la cobertura educativa en modalidad virtual		x	0	1	0	0	0	0
		Ampliación de la Infraestructura Física	Actualización del material bibliográfico	**	Recursos bibliográficos disponibles para el uso de los usuarios		x	26.147	26.147	28.000	30.000	30.500	31.000
			Centro de producción audiovisual	*	Adecuación de un espacio físico para el centro de producción audiovisual	x		0	1	0	0	0	0
			Ampliación y adecuación de la infraestructura física de la sede Bucaramanga	**	Número de la etapa del proyecto en ejecución	X		1	2	2	3	3	4
			Optimización y adecuación de la infraestructura física existente	*	Metros cuadrados optimizados y adecuados de la infraestructura física		X	200	800	500	300	200	200
			Inversión para el desarrollo prospectivo de la infraestructura tecnológica	*	Número de proyectos de inversión ejecutados	X		10%	80%	90%	100%	100%	100%
			Dotación de la infraestructura física institucional	**	Número de metros cuadrados dotados	X		8.400	2.800	2.000	8.000	2.000	4.000

Nota: Los indicadores se dividen en dos grupos de proyecciones:

* Representa la desagregación de sus metas de forma independiente en cada vigencia.

** Representa la desagregación de sus metas de forma acumulativa en el transcurso de cada vigencia.

MAPA ESTRATÉGICO PROSPECTIVO 2012-2015-2020
PROGRAMAS, PROYECTOS, METAS E INDICADORES.

POLÍTICA	EJES ESTRATÉGICOS	PROGRAMAS	PROYECTOS	INDICADOR				META						
				NOMBRE	TIPO DE INDICADOR		BASE (2015)	2016	2017	2018	2019	2020		
					De Gestión	De Impacto								
8. Desarrollo humano del personal al servicio de la Institución	Gestión del Talento Humano	Capacitación administrativa	Actualización del Personal Administrativo	*	Número de beneficiarios de las capacitaciones / Total de empleados no docentes	x		100%	70%	75%	80%	85%	90%	
		Bienestar Social	Bienestar Social de la Comunidad Institucional	*	Población beneficiada / Población total	x		100%	70%	75%	80%	85%	90%	
		Incentivos y estímulos	Sistema de estímulos al desempeño del personal administrativo	*	Cumplimiento del plan de incentivos y estímulos	x		35%	100%	100%	100%	100%	100%	
9. Bienestar Institucional para el mejoramiento de la calidad de vida de los estudiantes, docentes y administrativos de la institución	Bienestar Institucional	Bienestar y calidad de vida para la comunidad Institucional	Hábitos y estilos de vida saludables	*	Población beneficiada / Población total		x	20%	15%	20%	25%	30%	35%	
			Desarrollo humano y formación en principios	*	Población beneficiada / Población total		x	20%	15%	15%	18%	20%	20%	
		Bienestar Estudiantil	Promoción de la salud y prevención de enfermedades	*	Población beneficiada / Población total		x	60%	60%	60%	60%	60%	60%	60%
			Fomento del deporte, arte y cultura	*	% de la población estudiantil vinculada al proyecto		x	70%	70%	70%	70%	70%	70%	70%
			Mejoramiento de las condiciones socioeconómicas del estudiante	*	Porcentaje de la población beneficiada con el otorgamiento de estímulos socioeconómicos		x	15%	15%	15%	15%	15%	15%	15%

Nota: Los indicadores se dividen en dos grupos de proyecciones:

* Representa la desagregación de sus metas de forma independiente en cada vigencia.

** Representa la desagregación de sus metas de forma acumulativa en el transcurso de cada vigencia.

MAPA ESTRATÉGICO PROSPECTIVO 2012-2015-2020
PROGRAMAS, PROYECTOS, METAS E INDICADORES.

POLÍTICA	EJES ESTRATÉGICOS	PROGRAMAS	PROYECTOS	INDICADOR				META				
				NOMBRE	TIPO DE INDICADOR		BASE (2015)	2016	2017	2018	2019	2020
					De Gestión	De Impacto						
10. Articulación institucional con el entorno local, regional, nacional e internacional	Articulación con el entorno: Alianzas estratégicas con sectores académicos, productivos, organismos gubernamentales y no gubernamentales a nivel nacional e Internacional	Vinculación y cooperación con el entorno académico, productivo y social a nivel nacional	Alianzas estratégicas con el sector académico *	Número de nuevos acuerdos o convenios de cooperación para el desarrollo de actividades académicas	X		2	3	3	3	3	3
			Alianzas estratégicas con el sector productivo *	Número de convenios para el desarrollo de practicas profesionales en funcionamiento	X		7	8	8	8	8	8
			Alianzas con redes de cooperación *	Número de vinculaciones a redes de cooperación académica nacional	X		2	3	3	4	4	4
		Internacionalización	Cooperación Internacional	* Número de convenios con el exterior en funcionamiento	X		4	5	6	7	8	9
				* Número de programas académicos con actores en movilidad académica entrante y saliente	X		6	7	7	8	8	9
				* Número de profesores y estudiantes participando en programas de intercambio académico saliente y entrante		X	13	14	15	16	17	18
	* Número de vinculaciones a redes de cooperación académica internacional			X		0	1	2	3	4	5	
			* Número de productos académicos generados de la cooperación internacional		X	2	3	4	4	5	5	
			* Número de actividades de internacionalización realizadas para la comunidad UTS (congresos, cátedra Internacional, seminarios, etc.) entrante y saliente	X		0	4	5	6	6	7	

Nota: Los indicadores se dividen en dos grupos de proyecciones:

* Representa la desagregación de sus metas de forma independiente en cada vigencia.

** Representa la desagregación de sus metas de forma acumulativa en el transcurso de cada vigencia.